

UNIVERSIDAD  
DE BELGRANO



DIPLOMADO EN

# PROJECT MANAGEMENT

GESTIÓN DE PROYECTOS

# DIPLOMADO EN GESTIÓN DE PROYECTOS

## FUNDAMENTACIÓN

La Universidad de Belgrano es pionera en la enseñanza de la metodología de Gestión de Proyectos. Sus Programas en Project Management se dictan desde 1998 y a los mismos han asistido más de mil setecientos profesionales de distintas disciplinas. Muchos de los PMPs (Project Management Professionals) certificados ante al PMI en la Argentina han adquirido sus conocimientos sobre la metodología en estos Programas.

### DURACIÓN

1 semestre académico

### MODALIDAD

1 vez por mes

### HORARIO

viernes de 18:00 a 22:00 hs y sábado de 8:00 a 14:00 hs

### APROBACIÓN

75% de asistencia a las clases; podrán realizarse evaluaciones parciales de los contenidos. Al final se presentará una tesina ejecutiva ante el Director.

### CERTIFICADOS

El Departamento de Estudios de Posgrado y Educación Continua de la Universidad de Belgrano, extenderá el respectivo Certificado, a quienes aprueben las evaluaciones y cumplan con la asistencia mínima requerida.

## CONSIDERACIONES GENERALES DEL PROGRAMA

La disciplina de Gestión de Proyectos orienta a las empresas y entidades públicas en la conducción de los cambios, sean la construcción de una planta, la instalación de nueva maquinaria, la puesta en marcha de nuevos sistemas de procesamiento de datos, la liberación de nuevos productos y servicios, etc. y brinda soporte metodológico a los involucrados en esos cambios.

Asimismo, las técnicas modernas de mejoramiento continuo, tales como Six Sigma, Lean, TQM y otras, como así también todas las acciones que se resumen globalmente en el término "Compliance" (Cumplimiento), vinculadas con marcos regulatorios, estándares de calidad, etc requieren para su puesta en marcha y sustentabilidad, de la aplicación de metodologías formales, brindando el Project Management el marco metodológico para esos emprendimientos.

## DIRIGIDO A

Gerentes de proyecto, gerentes funcionales, líderes, consultores, jefes, analistas, profesionales de distintas disciplinas, responsables de la dirección de proyectos, que tendrán oportunidad de aprender la nueva metodología de Dirección de Proyectos y la forma con que trata la problemática de cumplir con los objetivos.

Los alumnos de este programa provienen principalmente de segmentos profesionales tales como Informática, Comunicaciones, Ingeniería y Arquitectura, Publicidad, Laboratorios, Energía y Petróleo, Estado y Administración Pública, Manufactura.

## OBJETIVOS GENERALES

Los objetivos de este programa son:

- Que el participante se forme de manera práctica en la gestión de proyectos de acuerdo con los estándares y prácticas internacionales actualizadas: PMI, PRINCE2 (**PR**ojects **IN** **C**ontrolled **E**nvironments), International Standard Organization (ISO).
- Que el participante aprenda a implantar metodologías y prácticas de dirección de proyectos en empresas y organizaciones.
- Que el participante adquiera herramientas de gestión de proyectos que manejan una carga importante de variabilidad y de incertidumbre, en entornos controlados.

## CONTENIDOS

### 1- Conceptos

Proyectos y Operaciones Project Management.

El alcance de los Proyectos.

El Nivel de Esfuerzo (LOE – Level of Effort) Stakeholders.

Las relaciones de los proyectos.

Estructura organizativa de los proyectos.

Ciclo de vida de los proyectos.

Procesos de los proyectos.

## 2- La Organización del Proyecto

Tipos de organizaciones:

- Funcional.
- Matricial.
- Projectizada.

## 3- Abordaje inicial de un Proyecto

¿Cómo surge un nuevo proyecto?

¿Qué se debería hacer en la etapa previa?

Evaluación previa de proyectos.

¿Qué decisiones se deberían tomar?

¿Qué documentos habría que generar?

¿Qué resultados hay que obtener en esta etapa?

El Plan de Gestión del Proyecto.

El Project Charter y el lanzamiento oficial.

## 4- Planeamiento del Proyecto

Planeamiento del Alcance.

Planeamiento del Tiempo.

Planeamiento de los Costos.

Planeamiento de los Riesgos.

Planes de Contrataciones, reclutamiento y staffing.

Plan de Comunicaciones.

## 5- Control de la Ejecución y Gestión del Proyecto

Técnicas de Control de Proyectos.

Análisis de desvíos, variaciones y tendencias.

Control de reservas contingentes y buffers.

Control de Riesgo Residual (Auditoría de Riesgos).

Control financiero de Proyectos: Evolución del ROI Quality Assurance.

Procesos normales de seguimiento (Análisis de Situación).

Project Management Office.

## 6-Administración del cambio / Change Management

Marco de control y administración del cambio a nivel del funcionamiento del Proyecto y a nivel de la organización receptora del producto del Proyecto.

Adaptación a los requerimientos del CLIENTE.

Gerenciamiento y minimización de los riesgos inherentes a las personas vinculadas con el Proyecto.



# EQUIPO DOCENTE

## DIRECTOR ACADÉMICO y PROFESOR TITULAR

### SARAVIA, Alejandro

Ingeniero electricista Electrónico (Universidad Nacional de Córdoba). Posgraduado en Project Management (UB) PMP, Project Management Institute (USA).

Especialista en Proyectos, con fuerte experiencia en proyectos vinculados con la industria financiera, y proyectos de sistemas y organización.

Profunda experiencia en la conducción gerencial y en la dirección, auditoría y control de gestión de proyectos de alto impacto, y en las metodologías correspondientes.

Amplia experiencia en implantación de tecnología informática, y en la administración de tecnología.

Amplia experiencia en planeamiento estratégico, planeamiento operacional y control de gestión.

### Co-Equiper

### BARBEITO, Jorge

Licenciado en Estrategia Empresarial y Tecnología de Información (UBA). PMP, Project Management Institute, USA. Consultor / docente.

Ha trabajado en el campo de la Tecnología de Información desde 1974 y tiene una amplia experiencia en temas relacionados con el diseño, desarrollo e implementación de sistemas de información.

Es miembro fundador del Capítulo PMI Argentina, profesional certificado PMP y ha sido Director del capítulo a lo largo de los primeros diez años y voluntario desde entonces.

Desde el año 1998 se desempeña como profesor en diversos ámbitos académicos en la formación de directores de proyecto.

**La Universidad se reserva el derecho de realizar cambios en el cuerpo docente que considere pertinentes. El programa puede estar sujeto a cambios por imprevistos.**



**[www.ub.edu.ar](http://www.ub.edu.ar)**

[educacion.ejecutiva@cordoba.ub.edu.ar](mailto:educacion.ejecutiva@cordoba.ub.edu.ar)

Mariano Moreno 410 - 2° piso  
Córdoba - Argentina  
Tel.: (0351) 589 5005

