



DIPLOMATURA EN

# MEDICIÓN Y GESTIÓN DE LA RENTABILIDAD

UNIVERSIDAD DE  
**Belgrano**  
BUENOS AIRES - ARGENTINA

# Diplomatura en Medición y Gestión de la Rentabilidad

## FUNDAMENTACIÓN

El entorno de negocios de los últimos tiempos evidencia un crecimiento sostenido del precio de los insumos que afectan la competitividad en costos de las organizaciones.

Los tiempos turbulentos muchas veces fomentan cursos de acción poco meditados; con esta comprensión es que, desde el Centro de Estudios en Competitividad y Gestión de Costos de la Universidad de Belgrano, hemos desarrollado una Metodología de Medición y Gestión de la Productividad y la Rentabilidad de las Operaciones. Este diplomado reúne, de manera sistémica, los nuevos enfoques y tendencias que en materia de diseño y metodologías de asignación se revelan como soluciones innovadoras y efectivas.

También se presenta un modelo de acción denominado A3 cuyo propósito es evitar las "podas" compulsivas e indiscriminadas de costos, que habitualmente constituyen las respuestas más frecuentes en estos contextos, describiendo su potencia como herramienta de gestión para dar una respuesta sostenible al enfoque competitivo de las organizaciones.

## DURACIÓN

1 semestre académico

## HORARIO

viernes de 18:00 a 22:00 hs y Sábados de 8:00 a 14:00 hs

## MODALIDAD

1 vez por mes

## APROBACIÓN

75% de asistencia a las clases y una instancia final de integración designada y consignada por el Director.

## CERTIFICADOS

El Departamento de Estudios de Posgrado y Educación Continua de la Universidad de Belgrano, extenderá el respectivo Certificado, a quienes aprueben las evaluaciones y cumplan con la asistencia mínima requerida.

# CONSIDERACIONES GENERALES DEL PROGRAMA

El diseño de esta Diplomatura es de naturaleza teórico-práctica. Se parte de un enfoque conceptual sobre la naturaleza de los problemas clave que presentan usualmente los Sistemas de Información de Costos en las organizaciones. Se avanza en la comprensión de los nuevos paradigmas que la disciplina y la efectiva práctica profesional ofrecen. Se plantea un método de diseño de la Arquitectura del Sistema de Costos que resuelve los desafíos planteados dotado de flexibilidad y adaptabilidad al diseño. El recorrido continúa con el análisis de la Metodología A3 como medio para reducir de manera sustentable los costos y así evitar las podas compulsivas. Finalmente cada asistente desarrollará un Caso práctico de integración aplicado a su organización.

## DIRIGIDO A

- Directores.
- Gerentes.
- Empresarios.
- Responsables de conducir Áreas de Costos y Control de Gestión.
- Profesionales y Analistas Funcionales.
- Entrepreneurs.
- Ejecutivos de nivel medio a senior.

## OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Que el participante logre al final:

- Identificar los problemas clave que plantean las necesidades de gestión de las compañías modernas.
- Comprender las nuevas tendencias desarrolladas en la disciplina para su efectivo abordaje.
- Incorporar los nuevos enfoques en materia de diseño de la Arquitectura del Sistema de Costeo,
- Incorporar una metodología que permita rediseñar el sistema de costos vigente en su organización integrando el mismo con los sistemas transaccionales y administrativos.
- Desarrollar un caso práctico de integración.
- Conocer la Metodología A3 para la reducción sustentable de los costos.

# PROGRAMA

El Programa completo tiene una duración de 90 horas reloj, desarrolladas de acuerdo a la siguiente modalidad: 50 horas de clase presencial y 40 horas de trabajo individual del alumno para su ejercitación.

Las clases presenciales se desarrollarán en 5 módulos, los que se desarrollarán en encuentros de 10 hs cada uno, divididos en 2 jornadas.

El Programa está compuesto por los siguientes temas en sus módulos:

1. Terminología homogénea: Definiciones y clasificaciones útiles.
2. Problemas clave que requieren de definiciones estratégicas y técnicas.
3. La estructura del diseño del Modelo de Costeo:
  - Propósito del sistema
  - Modelo de la estructura
  - Rediseño y definición de CRE's , CRF's y OFdC's
  - Rediseño de Cascadas
4. La elección de los criterios de apropiación de los costos Indirectos:
  - El TDABC (Time-Driven Activity Based Costing) Vs. los enfoques habituales.
  - Los Modelos Híbridos.
5. Diseño del Despliegue de prueba piloto del Modelo.
6. La Sistematización del Modelo: La elección del Software.
7. La Adecuación del Modelo a los cambios de las necesidades de la Organización: El modelo como sistema vivo.
8. La Reducción Sustentable de Costos: introducción a la Metodología A3.

# EQUIPO DOCENTE

## DIRECTOR y PROFESOR TITULAR

Dr. LAMBERTUCCI, Mauricio

Dr. en Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.

Master en Gobierno Corporativo de la Universidad de Navarra, España.

Oesterwalder & Pigneur Business Model Generation Practitioner – Boston, Massachusetts, USA.

Kaplan & Norton Balanced Scorecard Master Class – Boston, Massachusetts, USA.

Kaplan & Norton Balanced Scorecard Certification Boot Camp – Boston, Massachusetts, USA.

Contador Público Nacional de la Universidad de Buenos Aires.

Director del Centro de Estudios en Competitividad y Gestión de Costos de la Universidad de Belgrano

Profesor de Posgrado en otras Universidades Argentinas y del Exterior.

Profesor del Programa de Educación Continua de la Asignatura “Información Gerencial y Cuadro de Mando” de la Universidad de Belgrano.

Profesor de Análisis de costos en las Pyme de la Universidad de Bologna.

Profesor de la Maestría en Administración de Negocios de la Escuela de Educación Continuada del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Profesor de Titular de Costos en ISALUD.

Profesor Titular de Sistemas Administrativos en ISALUD.

Autor de la metodología A3 para la reducción sustentable de costos.

Autor de la metodología 7+1 para implementación de tableros de comando.

Coautor del Libro “Tratado de Finanzas, negocios empresas y organizaciones”. Editorial Thomson Reuters La Ley.

Ex Director Operativo de la Revista Costos y Gestión: editada por el Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos.



UNIVERSIDAD DE  
**Belgrano**  
BUENOS AIRES - ARGENTINA

**EN C Ó R D O B A**

Mariano Moreno 410 | 2° piso

Córdoba | Argentina.

Horario de Atención:

lunes a viernes de 11:00 a 15:00 hs. y  
de 16:00 a 20:00 hs.

Tel.: (0351) 589 5005

[educación.ejecutiva@cordoba.ub.edu.ar](mailto:educación.ejecutiva@cordoba.ub.edu.ar)

[www.ub.edu.ar](http://www.ub.edu.ar)

