

UNIVERSIDAD  
DE BELGRANO



# GESTIÓN FINANCIERA

# GESTIÓN FINANCIERA

## FUNDAMENTACIÓN

El Programa de Gestión Financiera brinda a Profesionales y Ejecutivos conocimientos teóricos y prácticos en materia de finanzas entrenándolos en el manejo de las herramientas necesarias para desenvolverse en el mundo financiero moderno.

### DURACIÓN

1 semestre académico.

### MODALIDAD

Presencial Intensiva: se cursa viernes de 18:00 a 22:00 hs y sábado de 8:00 a 14:00 hs., 1 vez al mes

### APROBACIÓN

75% de asistencia a las clases; podrán realizarse evaluaciones parciales de los contenidos. Al final se rendirá un examen integrador o se presentará una tesina ejecutiva ante el Director.

### CERTIFICADOS

El Departamento de Estudios de Posgrado y Educación Continua de la Universidad de Belgrano, extenderá el respectivo Certificado, a quienes aprueben las evaluaciones y cumplan con la asistencia mínima requerida.

El Certificado para los Profesionales Universitarios indicará "Curso de Posgrado en Gestión Financiera", mientras que Ejecutivos admitidos que no tengan título universitario indicará "Curso de Actualización Profesional en Gestión Financiera".

## CONSIDERACIONES GENERALES DEL PROGRAMA

El Programa tiene como punto de partida la enseñanza basada en una concepción pedagógica actualizada que utiliza como principales recursos didácticos el análisis de casos y las nuevas tecnologías vigentes en el campo del aprendizaje. El propósito es enseñar con el máximo nivel de calidad, pero también con la máxima claridad y de la manera más directa y sencilla posible.

Mediante una relación personalizada y activa entre los alumnos y el docente, este programa dota a aquellos con el porqué y el cómo del mundo financiero, con el "know how" necesario para interpretarlo, analizarlo y modelarlo. Por eso, en todos los casos, una vez aprendido el desarrollo teórico se enfatiza en los casos prácticos y en cómo resolverlos.

## DIRIGIDO A

Los destinatarios directos de este programa son el personal que participa en las decisiones institucionales -mandos medios, gerentes, staff profesional- y los hombres de empresa que conducen las organizaciones, -tengan o no finalidad de lucro-, y que requieran, del conocimiento y de la optimización del análisis financiero para alcanzar metas y objetivos pretendidos e implementar tácticas y estrategias concretas. También podrán beneficiarse los profesionales -consultores y asesores- que operen en el ámbito organizacional con la incorporación o actualización de conocimientos financieros; como también los egresados en carreras de grado relacionadas que busquen profundizar en las prácticas económicas financieras.

## OBJETIVO GENERAL

La finalidad principal es dotar a los cursantes de conocimientos y de herramientas que posibiliten la toma de decisiones financieras, considerando el valor económico sustentable emergente de las mismas. Bajo esta consigna, resulta fundamental una introducción de la gestión y función financiera como área estratégica de la organización, sea para la elaboración, formulación y ejecución de políticas, como también para facilitar el proceso de planeamiento con contextos cambiantes.

## PROGRAMA

### LA FUNCIÓN FINANCIERA

#### Contenidos

Función financiera. Teorías descriptivas y sistémicas.

Análisis estratégico y marco de actuación.

Decisiones de inversión.

Decisiones de financiamiento.

Conceptos claves: valor tiempo del dinero; riesgo; flujo de fondos; marginalidad y sinergias.

El rol del hombre de finanzas. El hombre de negocios. Dirección y stakeholders.

Contexto. Mundos probabilísticos y caóticos.

#### Actividades

**a) Talleres grupales para analizar estrategias ante cambios de contexto.**

**b) Entrega trabajo de análisis estratégico de un sector por parte de los cursantes.**

## PLANEAMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN

### Contenidos

Tableros de comando - Dinámica de Sistemas - Otros  
Vínculo con la estrategia de negocio. Indicadores no financieros.  
Tipos de tableros: estratégicos, directivos, gerenciales y operativos.  
Perspectivas e inductores de valor. Lenguaje. Medidas correctivas.  
Plan estratégico y plan táctico.  
Políticas de inversión y de financiación.

### Actividades

- a) Talleres grupales para construir tableros de comando según pautas dadas en clase.
- b) Entrega de consignas sobre aspectos de Planeamiento y Evaluación de la Gestión.

## CAPITAL DE TRABAJO

### Contenidos

Conceptos y definiciones. Ciclo operativo y rotaciones.  
Rentabilidad del capital de trabajo.  
Técnicas e información para el análisis general.  
Análisis rubro por rubro: Disponibilidades, Créditos, Bienes de Cambio.  
Efectos en Pymes. Relación con la inflación. Análisis Táctico.  
Punto equilibrio y análisis de volúmenes. Efecto palanca operativo.

### Actividades

- a) Desarrollo de casos para el análisis general y especial de capital de trabajo.
- b) Entrega de consignas sobre puntos críticos de la administración y empleo del capital de trabajo.

## ESTADOS FINANCIEROS Y REPORTE

### Contenidos

Finalidad de los Estados Contables. Valuación y Exposición.  
Plan de cuentas, información para proyectar y controlar.  
Cash Flow y Presupuestos económicos  
Sistema integrado de planificación.  
Indicadores: Uso, fuentes, tendencias, análisis rentabilidad – solvencia – liquidez. EVA Q de Tobin, MVA.

### Actividades

- a) Desarrollo de casos de presupuestos económicos y financieros.
- b) Desarrollo de casos con indicadores financieros.
- c) Entrega de consignas sobre presupuesto económico y financiero.

## EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

### Contenidos

Elementos: inversión inicial, vida económica y diseño flujo de fondos.

Criterios de evaluación usuales: VAN – TIR – ICB. Repago de capital. Tasas de corte.

Criterios alternativos: TIRm; VFN; VANm.

Proyectos atados. Racionamiento de capital. Mutuamente excluyentes.

Análisis de sensibilidad. Escenarios y prospectiva. Etapas de los proyectos. Viabilidad técnica, legal, fiscal, económica. Sinergias. Casos específicos.

Análisis de rentabilidad nacional.

### Actividades

**a) Desarrollo de casos de proyectos de inversión con diferentes grados de complejidad.**

**b) Entrega de casos resueltos de proyectos de inversión según enunciados y pautas dadas a los cursantes.**

## ESTRUCTURA FINANCIERA

### Contenidos

Costo de capital y estructura financiera.

Teorías sobre la estructuración de financiamiento. Efecto impositivo.

Efecto y grado de apalancamiento financiero.

Mercado de acciones y bonos. Securitización.

Fideicomisos. Leasing financiero.

Valuación de activos financieros y carteras.

Teoría CAPM. CML SML. Arbitraje. Betas.

### Actividades

**a) Desarrollo de casos de costo de capital y estructura financiera con diferentes grados de complejidad.**

**b) Entrega de consignas sobre temática de Decisiones de financiamiento.**

## INTRODUCCIÓN A LA VALUACIÓN DE BONOS

### Contenidos

Activos financieros. Propósitos. Tipologías.

Duración. Convexidad.

Riesgo y calificación.

Instrumentos derivados habituales: futuros, opciones, swaps.

### Actividades

**Evaluación de los cursantes. Presentación y exposición de trabajos según la elección y asignación temática.**



# EQUIPO DOCENTE

## DIRECTOR ACADÉMICO y PROFESOR TITULAR

### Dr. TAPIA, Gustavo

Contador Público, FCE UBA. Posgrado Administración Financiera, FCE UBA. Magíster en Administración, FCE UBA. Magíster Estrategia y Geopolítica, Escuela Superior de Guerra. Posgrado en Formación Docente Universitaria, UBA. Doctor en Ciencias Económicas Área Administración. Profesor Asociado Administración Financiera, FCE UBA. Coordinador del Curso de Posgrado en Gestión Financiera, Universidad de Belgrano. Profesor Titular Administración Financiera, Profesor Titular Mercado de Capitales e Instrumentos Derivados, Universidad de Belgrano Profesor Titular Planeamiento y Control Financiero Posgrado Especialización Financiera, FCE UBA. Profesor Titular Planeamiento Económico Financiero de las Organizaciones, FCE UCES. Investigador especializado y categorizado en finanzas en Centro de Investigaciones en Métodos Cuantitativos Aplicados a la Economía y la Gestión, FCE UBA. Miembro Sociedad Argentina Docentes en Administración Financiera y de la Comisión de Finanzas de Empresas en el CPCECABA. Autor de numerosos artículos financieros y de estrategia en revistas de la especialidad. Expositor y autor de trabajos publicados en Congresos, Simposios y Jornadas Económicas Financieras. Director de AIDO Asistencia integral para el Desarrollo Organizacional.

### Co-Equiper

#### Cr. PEROSSA, Mario – Mg.

Contador Público, FCE UBA. Licenciado en Administración, FCE-UBA. Posgrado de Especialización en Finanzas, FCE-UNR. Magíster en Finanzas, FCE UNR. Profesor Administración Financiera FCE UBA. Profesor del Curso de Posgrado en Gestión Financiera, Universidad de Belgrano. Docente e investigador en Universidad de Belgrano, Universidad de Palermo, UCES, UAJFK. Profesor Titular Finanzas en la Universidad Maimónides. Autor del libro "Introducción a las Finanzas Corporativas" Autor de numerosos artículos publicados en revistas académicas y profesionales de Argentina y España.

La Universidad se reserva el derecho de realizar cambios en el cuerpo docente que considere pertinentes. El programa puede estar sujeto a cambios por imprevistos.



**[www.ub.edu.ar](http://www.ub.edu.ar)**

[educacion.ejecutiva@cordoba.ub.edu.ar](mailto:educacion.ejecutiva@cordoba.ub.edu.ar)

Mariano Moreno 410 - 2° piso  
Córdoba - Argentina  
Tel.: (0351) 589 5005

